



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Nr. _____ / _____.____.2026

Dezbătut și avizat în Consiliul profesoral din data de _____.____.2026

Aprobat în Consiliul de administrație din data de _____.____.2026

prin Hotărârea CA nr. _____ / _____.____.2026

PLAN MANAGERIAL

AL DIRECTORULUI

ANUL ȘCOLAR 2026 – 2027

Colegiul Național Catolic „Sf. Iosif” Bacău

elaborat în baza Planului de dezvoltare instituțională 2023-2027 (revizuit în septembrie 2026)

DIRECTOR,
Pr. prof. Petru-Sebastian TAMAȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

CUPRINS

I. ARGUMENT.....	3
II. FUNDAMENTARE.....	3
II.1. Cadrul legislativ.....	3
II.2. Documente de referință ale unității și ale sistemului.....	5
III. ANALIZA DIAGNOSTIC ȘI VALORI DE REFERINȚĂ.....	5
III.1. Date de context 2026-2027.....	5
III.2. Rezultatele anului școlar 2025-2026 – valori de referință (baseline).....	6
III.3. Analiza SWOT sintetică (actualizată pe baza datelor 2025-2026).....	7
III.4. Probleme prioritare pentru anul școlar 2026-2027.....	7
IV. COMPONENTA STRATEGICĂ.....	8
IV.1. Viziunea, misiunea și valorile (conform PDI).....	8
IV.2. Țintele strategice ale PDI 2023-2027 (revizuit în 2026).....	8
IV.3. Prioritățile anului școlar 2026-2027.....	9
V. ACTIVITĂȚI CURENTE DE FUNCȚIONARE A UNITĂȚII.....	9
V.1. Management curricular.....	9
V.2. Managementul resurselor umane.....	10
V.3. Management financiar și administrativ.....	11
V.4. Management educativ.....	12
V.5. Relația cu părinții și comunitatea.....	13
VI. OPERAȚIONALIZAREA ȚINTELOR PDI – OBIECTIVE SMART 2026-2027.....	13
VII. GRAFICUL MANAGERIAL LUNAR ȘI TEMATICA CONSILIILOR.....	16
VIII. MONITORIZARE, EVALUARE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ.....	17
VIII.1. Sistemul de monitorizare.....	17
VIII.2. Indicatori-cheie de performanță (tablou de bord).....	17
VIII.3. Managementul riscurilor.....	18
IX. DOCUMENTE DERIVATE DIN PLANUL MANAGERIAL.....	18



I. ARGUMENT

Planul managerial pentru anul școlar 2026-2027 este instrumentul prin care direcțiile strategice ale Planului de dezvoltare instituțională 2023-2027 (PDI), revizuit în septembrie 2026, sunt transformate în obiective anuale măsurabile, activități concrete, responsabilități, termene și indicatori. Anul 2026-2027 este ultimul an de implementare a PDI 2023-2027; de aceea, planul are o dublă funcție: să ducă la îndeplinire țințele strategice asumate în 2023 și să pregătească, pe baza datelor colectate, fundamentarea noului PDI pentru perioada 2027-2031.

Colegiul Național Catolic „Sf. Iosif” Bacău este unitate de învățământ confesională de stat, înființată la inițiativa Episcopiei Romano-Catolice de Iași, care școlarizează în anul 2026-2027 542 de elevi în 20 de clase de liceu (IX-XII), la filiera teoretică – specializările Matematică-informatică și Științe sociale – și la filiera vocațională, profil teologic – specializarea Teologie romano-catolică (clasele de seminar). Specificul confesional, formarea integrală – intelectuală, morală și spirituală – a elevilor și deschiderea către elevi de toate confesiunile definesc identitatea școlii și sunt asumate explicit în prezentul plan.

Anul școlar 2026-2027 aduce câteva schimbări cu impact direct asupra managementului unității, pe care planul le tratează ca priorități:

- **noul curriculum pentru liceu** – intrarea în vigoare, la clasa a IX-a, a planurilor-cadru aprobate prin OMEC nr. 4.350/2025 și a noilor programe școlare (OMEC nr. 6.930/2025, OMEC nr. 3.716/2026), în condițiile în care manualele noi nu sunt încă disponibile la începutul anului școlar;
- **calendarul modificat al examenului de bacalaureat 2027** – probe de evaluare a competențelor (A, C, D) se desfășoară în perioada 12-23 aprilie 2027, în timpul anului școlar, iar simularea probelor scrise în perioada 22-25 martie 2027;
- **dimensiunea europeană** – implementarea primului proiect Erasmus+ de mobilitate al colegiului (KA122-SCH „Incluziune prin Puterea Digitalului”, 01.10.2026-30.11.2027, grant 23.006 euro) și depunerea candidaturii pentru acreditarea Erasmus+ (KA120-SCH), în acord cu țința strategică nr. 5 introdusă în PDI la revizuirea din 2026;
- **siguranța și starea de bine a elevilor** – funcționarea sistemului de monitorizare audio-video aprobat de Consiliul de administrație (Hotărârea nr. 232/28.08.2026), cu respectarea OM nr. 3.781/2025 și a legislației privind protecția datelor, precum și aplicarea Planului național de prevenire și combatere a violenței școlare;
- **creșterea absenteismului** – numărul absențelor nemotivate a crescut de la 2.398 (2023-2024) la 3.423 (2025-2026), ceea ce face din reducerea absenteismului prioritatea de tip „educativ” a anului.

Planul este structurat în acord cu criteriile de calitate folosite în prezent pentru evaluarea planurilor manageriale (Anexa nr. 6 la Metodologia aprobată prin OMEC nr. 4.155/2026): fundamentare pe date și valori de referință (baseline), activități curente de funcționare pe cele cinci domenii ale managementului, operaționalizarea SMART a țințelor PDI și un sistem unitar de monitorizare și evaluare. Elementul central al planului rămâne elevul, în jurul căruia se organizează curriculumul, resursele umane, resursele materiale și financiare și relațiile cu familia și comunitatea.

Planul managerial este completat de Planul operațional 2026-2027 (document distinct), care detaliază activitățile, resursele, costurile estimate și indicatorii pentru fiecare dintre cele șase țințe strategice ale PDI.

II. FUNDAMENTARE

II.1. Cadrul legislativ

Planul managerial a fost elaborat în conformitate cu următoarele acte normative, în forma în vigoare la data elaborării, cu modificările și completările ulterioare:

Legislație generală și organizarea unității

- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

- Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin OME nr. 5.726/2024 (ROFUIP);
- Statutul elevului, aprobat prin OME nr. 5.707/2024;
- Metodologia-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, în vigoare;
- Legea nr. 489/2006 privind libertatea religioasă și regimul general al cultelor și Codul de Drept Canonic (pentru specificul confesional al unității);
- Regulamentul de organizare și funcționare al Colegiului Național Catolic „Sf. Iosif” (mai 2026) și Regulamentul de ordine interioară 2026-2027.

Curriculum, evaluare și examene

- OM nr. 3.194/2026 privind structura anului școlar 2026-2027 (M.Of. nr. 126/16.02.2026);
- OMEC nr. 4.350/2025 privind aprobarea planurilor-cadru pentru învățământul liceal (aplicate începând cu clasa a IX-a, în anul școlar 2026-2027) și planurile-cadru în vigoare pentru clasele a X-a – a XII-a;
- OMEC nr. 6.930/2025, OMEC nr. 3.224/2026 și OMEC nr. 3.716/2026 privind aprobarea programelor școlare pentru liceu;
- Ordinul MEC privind calendarul și metodologia de organizare și desfășurare a examenului de bacalaureat național în anul 2027 și calendarul simulării;
- OMEC nr. 5.077/2026 privind programele pentru examenul de bacalaureat 2030 (relevant pentru elevii clasei a IX-a).

Resurse umane, formare și evaluare

- Legea nr. 53/2003 – Codul muncii, republicată;
- Contractul colectiv de muncă unic la nivel de sector de negociere colectivă învățământ preuniversitar, înregistrat sub nr. 1104/09.07.2025;
- Legea-cadru nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice;
- OMECTS nr. 6.143/2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, cu modificările ulterioare;
- OMEC nr. 3.986/2025 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind tipul programelor pentru dezvoltare în cariera didactică și sistemul de acumulare a creditelor ECTS;
- OMEC nr. 4.155/2026 – Metodologia privind organizarea concursului pentru ocuparea funcțiilor de director și director adjunct (Anexa nr. 6 – criteriile de evaluare a planului managerial).

Calitate, control intern, siguranță

- HG nr. 994/2020 privind standardele de autorizare, acreditare și evaluare externă periodică și HG nr. 993/2020 privind metodologia de evaluare instituțională;
- Ordinul SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- Legea nr. 221/2019 și normele metodologice aprobate prin OME nr. 4.343/2020 privind prevenirea și combaterea violenței psihologice – bullying;
- HG nr. 1.065/2024 privind aprobarea Planului național de combatere a violenței școlare;
- OM nr. 3.781/2025 privind procedura de monitorizare audio-video în unitățile de învățământ preuniversitar; Regulamentul (UE) 2016/679 (GDPR) și Legea nr. 190/2018;
- OM nr. 3.945/2026 privind procedura de distribuție aleatorie a elevilor în formațiunile de studiu;
- Legea nr. 319/2006 a securității și sănătății în muncă și Legea nr. 307/2006 privind apărarea împotriva incendiilor;
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Resurse financiare, programe și proiecte

- Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice și Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
- Metodologia-cadru privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin pentru elevi, în vigoare;
- Metodologia programului „Săptămâna verde”, aprobată prin OME nr. 6.755/2023, și metodologia programului „Școala altfel”, în vigoare;
- Strategia națională privind educația pentru mediu și schimbări climatice 2023-2030;
- Regulamentul (UE) 2021/817 de instituire a programului Erasmus+ și Contractul de finanțare nr. 2026-1-RO01-KA122-SCH-000433338.

II.2. Documente de referință ale unității și ale sistemului

Document	Utilizare în planul managerial
PDI 2023-2027, revizuit în septembrie 2026	Cele 6 ținute strategice, opțiunile strategice, diagnoza (SWOT, PESTE), datele statistice 2026-2027
Planul managerial și Planul operațional 2025-2026	Continuitatea activităților; identificarea obiectivelor neatrinse
Raportul de autoevaluare a activității manageriale 2025-2026 (31.08.2026) – 94 puncte, calificativ „Foarte bine”	Aspecte de îmbunătățit: mentoratul debutanților neformalizat; lipsa propunerilor de distincții; venituri proprii reduse
RAEI 2024-2025 și chestionarele CEAC 2025-2026 (190 elevi, 157 părinți, 20 profesori)	Percepția beneficiarilor; nevoi privind laboratoarele, biblioteca, dotarea
Rezultatele la bacalaureat 2026 și raportul simulării județene 2026 (nr. 382/06.03.2026)	Valori de referință pentru rezultatele învățării; planuri remediale pe discipline
Raportul de analiză a nevoilor în vederea Planului Erasmus 2027-2029 (septembrie 2026)	Nevoi lingvistice ale elevilor și cadrelor didactice; parteneriate europene
Organigrama 2026-2027 (nr. 1739/01.09.2026), componența comisiilor 2026-2027, HCA nr. 232/28.08.2026	Responsabilități, structuri, decizii deja adoptate
Planul managerial al ISJ Bacău pentru 2026-2027 și prioritățile MEC	Alinierea priorităților locale la cele județene și naționale

III. ANALIZA DIAGNOSTIC ȘI VALORI DE REFERINȚĂ

III.1. Date de context 2026-2027

Indicator	Valoare	Sursa
Elevi înscriși (20 clase, IX-XII)	542 (IX: 142; X: 132; XI: 140; XII: 128)	PDI revizuit 2026
Evoluția efectivelor 2022-2027	434 → 441 → 480 → 522 → 542 (+24,9% în 5 ani)	PDI revizuit 2026
Mediu de proveniență	urban 264 / rural 276	PDI revizuit 2026
Elevi navetiști / cazați în gazdă sau internat	180 / 140 (internat: 114)	PDI revizuit 2026
Elevi cu CES	14 (PDI 2026-2027); 16 în evidența nr. 1901/07.10.2025	PDI; evidența CES
Burse sociale (2025-2026)	165 elevi (31,3%); venituri reduse 112, orfani 34, motive medicale 19	Anexa nr. 2, CA 17.10.2025
Elevi în familii monoparentale / în grija rudelor / în plasament	59 / 35 / 3	PDI revizuit 2026



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Indicator	Valoare	Sursa
Personal didactic de predare	27, inclusiv directorul: 21 titulari ai unității, 1 titular al altei unități (completare de normă), 2 detașați, 1 suplinitor, 2 la plata cu ora; 1 doctor, 14 cu gradul I, 6 cu gradul II, 6 cu definitivat	PDI revizuit 2026
Cadre didactice fără competență funcțională într-o limbă străină	20 din 26	Raport de analiză a nevoilor, 2026
Personal didactic auxiliar / nedidactic	4 / 7 posturi (fără bibliotecar și fără administrator de patrimoniu)	PDI revizuit 2026
Baza materială	2 corpuri de clădire (Calea Moldovei 233), 20 săli de clasă, 3 laboratoare, bibliotecă 17.500 vol., internat și cantină 120 locuri, 95 calculatoare	PDI revizuit 2026
Buget	2025: 4.452.000 lei; 2026: 4.984.000 lei; venituri proprii și sponsorizări: 101.000 lei	PDI revizuit 2026

III.2. Rezultatele anului școlar 2025-2026 – valori de referință (baseline)

Tabelul de mai jos stabilește valorile de referință față de care vor fi măsurate obiectivele anului 2026-2027. Indicatorii au fost selectați astfel încât să poată fi urmăriti lunar sau la finalul fiecărui modul de învățare.

Nr.	Indicator	2023-2024	2024-2025	2025-2026 (baseline)	Interpretare
1	Promovabilitate la sfârșitul anului școlar	100%	100%	100% (522/522), după corigențe	Punct tare, de menținut
2	Elevi cu medii generale 9-10	–	–	67,70%	Nivel ridicat; 29,01% cu medii 8-8,99
3	Corigenți (înainte de sesiunea de corigențe)	–	–	5 elevi (0,96%), la clasele XI-XII	Toți promovati în sesiunea din august 2026
4	Abandon școlar	0%	0%	0%	Țintă PDI atinsă
5	Absențe nemotivate (total)	2.398	2.608	3.423	Creștere de 31,2% față de 2024-2025; ținta PDI (–10%/an) nu a fost atinsă
6	Absențe nemotivate / elev	5,45	5,50	6,56	Prioritate educativă 2026-2027
7	Promovare bacalaureat – sesiunea iunie-iulie	95,65% (88/92)	–	96,33% (105/109)	2 respinși cu note sub 5 la Matematică M-I; 2 cu media sub 6
8	Media la bacalaureat (BacPlus)	8,27 (2024)	8,24 (2025)	8,07 (2026)	Ușoară scădere, de corectat
9	Proba E)c) Matematică M-I – note sub 6	–	–	14 din 41 (34,1%)	Punctul cel mai slab al rezultatelor
10	Proba E)c) Istorie – note de 8 și peste	–	–	53 din 68 (77,9%)	Punct tare
11	Proba C (limba modernă) – nivel B2	–	–	60 din 102 (58,8%); A1-A2: 17 (16,7%)	Competență de comunicare preponderent teoretică
12	Proba D (competențe digitale) – utilizator experimentat	–	–	105 din 105 (100%)	Punct tare
13	Prezența la simularea județeană a bacalaureatului	–	–	118/118 la probele 1-2; 116/118 la proba 3	De asigurat 100% la toate probele



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Nr.	Indicator	2023-2024	2024-2025	2025-2026 (baseline)	Interpretare
14	Elevi cu experiență internațională (mobilități)	0	0	0	Țintă PDI nr. 5
15	Cadre didactice cu experiență Erasmus+ în unitate	0	0	0 (1 dobândită în altă unitate)	Țintă PDI nr. 5
16	Mentorat formalizat pentru debutanți	–	–	nu (autoevaluare 2025-2026)	Aspect de îmbunătățit
17	Venituri proprii și sponsorizări	–	–	101.000 lei	De diversificat

Notă: numărul cazurilor de bullying și violență înregistrate în 2025-2026 (valoarea de referință pentru ținta strategică nr. 2) se centralizează din registrul Grupului de acțiune antibullying și din rapoartele Comisiei pentru prevenirea violenței și se consemnează în CA până la 30.10.2026; la fel, consumurile de energie, gaz și apă din anul 2025 (valoarea de referință pentru ținta nr. 6) se preiau din facturi de către compartimentul financiar.

III.3. Analiza SWOT sintetică (actualizată pe baza datelor 2025-2026)

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• promovabilitate 100% trei ani consecutiv; abandon 0% • promovare la bacalaureat 96,33%; rezultate foarte bune la Istorie, Logică și Geografie • 100% dintre candidați – utilizatori experimentați la competențe digitale • personal 100% calificat, 78% titulari ai unității, 52% cu gradul I • creșterea continuă a cererii (542 elevi, +24,9% în 5 ani) • identitate confesională puternică, climat de familie, implicarea preoților în consiliere • ambele corpuri de clădire pe Calea Moldovei 233, săli dotate cu table interactive sau display-uri • primul proiect Erasmus+ aprobat; echipă de proiect constituită	• absenteism nemotivat în creștere (+31,2% într-un an) • rezultate slabe la Matematică M-I (34,1% note sub 6) • media la bacalaureat în scădere (8,27 → 8,07) • 16,7% dintre elevi doar la nivel A1-A2 la limba modernă • 20 de cadre didactice fără competență de comunicare într-o limbă străină • mentorat neformalizat; lipsa unui sistem de recunoaștere a meritelor personalului • lipsa bibliotecarului și a administratorului de patrimoniu; program redus al bibliotecii • venituri proprii reduse (101.000 lei)
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• finanțare Erasmus+ (KA122 în derulare; acreditare KA120) • noile planuri-cadru permit un curriculum ales de elevi (CDEOS) • oferta de formare CCD și programe cu credite ECTS (OMEC nr. 3.986/2025) • sprijinul Episcopiei Romano-Catolice de Iași și al asociațiilor partenere • interesul crescut al elevilor și părinților pentru școală • programe naționale de sprijin (burse, „Săptămâna verde”, „Școala altfel”)	• 31,3% dintre elevi în situații socio-economice vulnerabile; părinți plecați în străinătate • instabilitatea legislativă și întârzierea manualelor pentru clasa a IX-a • calendarul comprimat al bacalaureatului 2027 (competențe în aprilie) • finanțarea prin costul standard insuficientă pentru dotări • concurența celorlalte licee din municipiu • presiunea mediului online asupra elevilor (dependență de ecrane, cyberbullying)

III.4. Probleme prioritare pentru anul școlar 2026-2027

Din corelarea datelor de mai sus cu țintele PDI rezultă următoarele probleme prioritare, în ordinea impactului asupra elevilor:

1. **Absenteismul** – 3.423 absențe nemotivate (6,56/elev), în creștere pentru al treilea an consecutiv.
2. **Rezultatele la Matematică M-I și media la bacalaureat** – 34,1% note sub 6 la proba E)c) Matematică; media școlii scade de la 8,27 la 8,07.
3. **Competența de comunicare în limbi moderne**, a elevilor (16,7% la A1-A2) și a cadrelor didactice (20 fără competență funcțională), condiție pentru dimensiunea europeană a școlii.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

4. **Implementarea noului curriculum la clasa a IX-a**, fără manuale disponibile la începutul anului.
5. **Starea de bine și siguranța elevilor**, în contextul a 31,3% elevi vulnerabili socio-economic și al introducerii supravegherii video în săli.
6. **Dezvoltarea resursei umane**: mentorat formalizat, recunoașterea meritelor, formare lingvistică și digitală.
7. **Finalizarea Țintelor PDI 2023-2027** (inclusiv ținta de sustenabilitate) și pregătirea noului PDI 2027-2031.

IV. COMPONENTA STRATEGICĂ

IV.1. Viziunea, misiunea și valorile (conform PDI)

Viziune. Colegiul Național Catolic „Sf. Iosif” din Bacău este o organizație școlară care cultivă facultățile intelectuale, pune elevii în contact cu patrimoniul cultural moștenit, promovează simțul valorilor, pregătește pentru o bună inserție socială și profesională, favorizează dialogul ecumenic și valorizarea propriei vocații, creând în comunitatea școlară o atmosferă de familie, însuflețită de spiritul evanghelic al libertății și iubirii. Colegiul oferă tuturor beneficiarilor acces la o educație de calitate și șanse egale, susține principiile școlii incluzive, astfel încât fiecare elev să își atingă potențialul maxim.

Misiune. Colegiul își propune să ofere cadrul educațional propice împlinirii celor două dimensiuni, umană și spirituală, în vederea dezvoltării armonioase a personalității elevilor și a cadrelor didactice, cultivării valorilor creștine și pregătirii pentru performanță și excelență; să genereze un mediu educațional care asigură dezvoltarea armonioasă a tuturor beneficiarilor, prin promovarea excelenței și facilitarea accesului egal la educație.

Valori: credința, integritatea, etica, transparența, colaborarea, implicarea, responsabilitatea. Deviza școlii: Per aspera ad astra.

IV.2. Țintele strategice ale PDI 2023-2027 (revizuit în 2026)

Nr.	Țintă strategică	Stadiu la începutul anului 2026-2027
T1	Prevenirea abandonului școlar prin utilizarea catalogului electronic, reducerea cu 10%/an a numărului de absențe și menținerea ratei abandonului școlar la 0.	Abandon 0% – atins. Catalog electronic introdus. Absențe nemotivate în creștere (+31,2%) – neatins.
T2	Îmbunătățirea stării de bine a elevilor prin diversificarea ofertei curriculare și extracurriculare, pentru reducerea cu cel puțin 75% a cazurilor raportate de bullying și violență.	Structuri constituite (GAB, grup de acțiune pentru siguranță școlară). Valoarea de referință se centralizează până la 30.10.2026.
T3	Îmbunătățirea participării la educație prin educație incluzivă și creșterea ratei de atragere și integrare a elevilor din grupuri vulnerabile.	165 bursieri sociali, 14 elevi cu CES integrați; efective în creștere – parțial atins.
T4	Management instituțional eficient și transparent, cu implicarea a cel puțin 50% dintre cadrele didactice în procesul decizional și a beneficiarilor în asigurarea calității.	25 din 27 de cadre didactice au responsabilități în comisii – atins cantitativ; de consolidat calitativ (mentorat, recunoaștere, feedback).
T5	Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin obținerea acreditării Erasmus+ și participarea la proiecte și parteneriate educaționale locale, naționale și europene.	Țintă nouă (2026). Proiect KA122 aprobat, în implementare de la 01.10.2026; candidatura KA120 în pregătire.
T6	Educația privind schimbările climatice și mediul și reducerea amprentei de dioxid de carbon a unității cu 50%.	„Săptămâna verde” realizată (7-11.09.2026). Bilanțul reducerii amprentei de carbon – de realizat în 2026-2027.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

IV.3. Prioritățile anului școlar 2026-2027

Pe baza diagnozei, directorul stabilește pentru anul școlar 2026-2027 următoarele priorități, care orientează activitatea tuturor comisiilor și compartimentelor:

1. **Reducerea absenteismului** printr-un mecanism de alertă timpurie și intervenție rapidă (T1).
2. **Creșterea rezultatelor la bacalaureat 2027**, cu accent pe Matematică M-I și pe pregătirea probelor de competențe din aprilie 2027.
3. **Implementarea corectă a noului curriculum la clasa a IX-a** și proiectarea ofertei CDEOȘ pe noile planuri-cadru.
4. **Siguranța și starea de bine a elevilor**, inclusiv utilizarea legală și proporționată a supravegherii video (T2, T3).
5. **Deschiderea europeană**: implementarea proiectului KA122, acreditarea Erasmus+, formarea lingvistică a personalului (T5).
6. **Dezvoltarea resursei umane**: mentorat formalizat, formare continuă cu credite ECTS, recunoașterea meritelor (T4).
7. **Încheierea ciclului PDI 2023-2027**: evaluarea finală a ținutelor și elaborarea PDI 2027-2031 (T4, T6).

V. ACTIVITĂȚI CURENTE DE FUNCȚIONARE A UNITĂȚII

Activitățile de mai jos asigură funcționarea curentă a colegiului pe parcursul anului școlar, pe cele cinci domenii ale managementului. Termenele sunt corelate cu structura anului școlar 2026-2027: modulul 1 – 07.09-23.10.2026; modulul 2 – 02.11-22.12.2026; modulul 3 – 11.01-19.02.2027; vacanța din februarie (județul Bacău) – 22-28.02.2027; modulul 4 – 01.03-23.04.2027; modulul 5 – 05.05-18.06.2027 (clasele a XII-a încheie cursurile la 04.06.2027).

V.1. Management curricular

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
1	Aplicarea planurilor-cadru aprobate prin OMEC nr. 4.350/2025 la clasa a IX-a și a planurilor-cadru în vigoare la clasele X-XII; aprobarea schemelor orare și a proiectului de încadrare.	septembrie 2026	Director; Comisia pentru curriculum	Scheme orare aprobate în CA; zero abateri de la planurile-cadru
2	Elaborarea orarului și a graficului serviciului pe școală; revizuirea după transferuri.	07.09.2026; revizuire la nevoie	Comisia pentru curriculum (prof. Rotaru Laura)	Orar afișat și publicat; respectarea curbei efortului
3	Verificarea planificărilor calendaristice (inclusiv pe noile programe la clasa a IX-a) și a proiectării unităților de învățare.	02.10.2026	Responsabilii comisiilor metodice; Comisia pentru curriculum	100% planificări avizate
4	Asigurarea resurselor de învățare pentru clasa a IX-a până la sosirea manualelor noi (resurse digitale, fișe, manuale digitale).	septembrie – noiembrie 2026	Comisia pentru gestionarea manualelor; profesorii clasei a IX-a	Situația distribuirii manualelor; 100% elevi cu acces la resurse
5	Evaluarea inițială la toate disciplinele, analiza rezultatelor pe clase și elaborarea planurilor de remediere.	aplicare până la 02.10.2026; analize până la 16.10.2026	Cadrele didactice; responsabilii comisiilor metodice	Rapoarte de analiză; planuri remediale
6	Proiectarea ofertei CDEOȘ pentru 2027-2028, pe baza consultării elevilor și părinților, în acord cu noile planuri-cadru.	noiembrie 2026 – conform calendarului MEC	Comisia pentru curriculum (prof. Verdeș Gabriela); diriginții	Chestionare de opțiuni; oferta aprobată în CA



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
7	Asistențe la ore după graficul directorului: cel puțin 2 asistențe/cadru didactic/an, cu prioritate la clasa a IX-a, la clasele a XII-a, la Matematică M-I și la debutanți; feedback scris în cel mult 5 zile lucrătoare.	12.10.2026 – 07.05.2027	Director	Minimum 52 de fișe de observare; recomandări monitorizate
8	Pregătirea examenului de bacalaureat 2027: grafic de pregătire suplimentară; informarea elevilor și părinților privind metodologia și calendarul (competențe: 12-23.04.2027; probe scrise: 14-18.06.2027).	grafic: 16.10.2026; informare: octombrie 2026	Director; Comisia pentru Bacalaureat (prof. Sandu Mirela, prof. Grădinaru Tarciziu)	Grafic afișat; procese-verbale de informare semnate de 100% dintre elevii clasei a XII-a
9	Organizarea simulării probelor scrise (22-25.03.2027) și a evaluării competențelor (12-23.04.2027); analiza rezultatelor și planuri remediale pe clase.	martie – aprilie 2027	Comisia pentru organizarea simulării; comisia de evaluare a competențelor	Rapoarte de analiză până la 23.04.2027
10	Pregătirea elevilor pentru olimpiade și concursuri școlare, conform calendarului ISJ și MEC.	permanent	Comisia pentru curriculum (prof. Sandu Mirela); profesorii coordonatori	Nr. participanți și premii
11	Verificarea lunară a notării ritmice și a completării catalogului electronic.	lunar	Comisia pentru notarea ritmică (prof. Farcaș Adrian)	Rapoarte lunare; măsuri pentru abateri
12	Organizarea programelor „Săptămâna verde” (realizat 07-11.09.2026) și „Școala altfel” (în intervalul stabilit prin structura anului școlar, până la 23.04.2027).	conform programării aprobate în CA	Subcomisia Școala Altfel (prof. Gavril Iustina); Comisia Școala Verde	Programe aprobate; rapoarte de evaluare
13	Organizarea examenului de atestat profesional (Matematică-informatică) și a probelor de aptitudini pentru admiterea la profilul teologic 2027.	conform calendarelor MEC	Director; Comisia de admitere – profil teologic	Dosare, cataloage, procese-verbale

V.2. Managementul resurselor umane

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
1	Emiterea deciziilor de constituire a comisiilor și de numire a responsabililor; actualizarea fișelor de post pentru întreg personalul.	30.09.2026	Director; secretar-șef	Decizii; fișe de post semnate
2	Formalizarea programului de mentorat pentru debutanți și cadrele nou-venite: decizie de desemnare a mentorilor, plan de mentorat, asistențe reciproce.	30.10.2026	Director; Comisia pentru formare (prof. Bulug Liliana)	Decizie; planuri de mentorat; min. 4 asistențe mentor/debutant
3	Analiza nevoilor de formare și planul de formare 2026-2027 (curriculum nou, evaluare, incluziune, digital, limbi străine), cu evidența creditelor ECTS conform OMEC nr. 3.986/2025.	analiză: 16.10.2026; plan: 30.10.2026	Comisia pentru formare și dezvoltare în cariera didactică	Plan de formare; baza de date privind creditele
4	Organizarea etapelor de mobilitate a personalului didactic pentru 2027-2028 și a proiectului de încadrare.	conform calendarului mobilității	Director; CA; secretariat	Hotărâri CA; documente transmise ISJ la termen
5	Sprrijinirea înscrierii la grade didactice și a inspecțiilor; recomandări pentru gradația de merit și propuneri de distincții.	conform calendarelor ISJ	Director; CA	Nr. inspecții; min. 1 propunere de distincție/premiu



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
6	Evaluarea anuală a personalului didactic și didactic auxiliar (OMECS nr. 6.143/2011) și a personalului nedidactic.	august 2027 (didactic și didactic auxiliar); ianuarie – martie 2027 (nedidactic)	Director; CA; responsabilii de compartimente	Fișe de evaluare; hotărâri CA; calitative comunicate
7	Ședințe operative lunare cu responsabilii de comisii; comunicarea internă prin canale oficiale (e-mail instituțional, avizier, platformă).	lunar	Director	Minute ale ședințelor; circulare
8	Instruirea personalului în domeniul SSM și PSI, a normelor de protecție a datelor și a procedurii de monitorizare audio-video.	septembrie – octombrie 2026 și periodic	Comisia SSM (ing. Moize Florin)	Fișe de instruire semnate 100%
9	Aplicarea procedurii de selecție a cadrelor didactice pentru mobilitățile Erasmus+ (procedură supusă aprobării CA în septembrie 2026).	octombrie 2026	Comisia de selecție Erasmus+	Proces-verbal de selecție; liste publicate

V.3. Management financiar și administrativ

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
1	Elaborarea și fundamentarea proiectului de buget pentru anul 2027 și transmiterea către ordonatorul principal de credite.	conform calendarului bugetar (octombrie – noiembrie 2026)	Director; contabil-șef (Antăluță Carmen)	Proiect de buget aprobat în CA
2	Monitorizarea execuției bugetare și prezentarea trimestrială în CA; administrarea bugetului proiectului Erasmus+ (cont în euro, evidență separată).	trimestrial	Director; contabil-șef	Rapoarte de execuție; evidența contabilă a proiectului
3	Programul anual al achizițiilor publice 2027 și derularea achizițiilor prin SICAP, cu respectarea Legii nr. 98/2016.	ianuarie 2027 și permanent	Comisia pentru achiziții (responsabil SICAP)	Program aprobat; dosare de achiziție complete
4	Inventarierea anuală a patrimoniului și propuneri de casare.	noiembrie – decembrie 2026	Comisia de inventariere (prof. Fociorș Liviu)	Proces-verbal de inventariere aprobat în CA
5	Menținerea autorizațiilor (sanitară, ISU) pentru ambele corpuri, internat și cantină; exerciții de evacuare (cel puțin unul în fiecare semestru al anului calendaristic); verificarea instalațiilor.	permanent; exerciții: octombrie 2026, aprilie 2027	Director; Comisia SSM și situații de urgență	Autorizații valabile; procese-verbale ale exercițiilor
6	Aplicarea procedurii de monitorizare audio-video (OM nr. 3.781/2025): informarea elevilor, părinților și personalului, semnalizarea spațiilor, regulile de acces și de păstrare a înregistrărilor, evaluarea impactului asupra protecției datelor.	30.10.2026	Director; informatician; responsabilul cu protecția datelor	Procedură aprobată; informări afișate; registru de acces
7	Implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial (OSGG nr. 600/2018): program de dezvoltare, registrul riscurilor, revizuirea procedurilor, raportarea anuală.	program: 30.10.2026; raportare: februarie 2027	Comisia SCIM	Registrul riscurilor actualizat; raport anual SCIM



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
8	Gestionarea burselor școlare: primirea și analiza dosarelor, aprobarea în CA, plata lunară.	octombrie 2026 și lunar	Comisia pentru burse	100% dintre elevii eligibili beneficiari
9	Administrarea internatului și a cantinei (taxă aprobată prin HCA nr. 232/28.08.2026), meniuri, igienă, supraveghere pe timpul nopții.	permanent	Director; administrator; pedagogi	Controale DSP fără neconformități majore
10	Actualizarea SIIIR și a bazelor de date; arhivarea documentelor conform nomenclatorului.	conform termenelor MEC	Comisia SIIIR; Comisia pentru gestionarea arhivei	Date validate la termen
11	Atragerea de venituri proprii și sponsorizări (Episcopia Romano-Catolică de Iași, asociații partenere, părinți), cu respectarea legii.	permanent	Director; CA	Venituri extrabugetare ≥ 101.000 lei
12	Plan de lucrări de întreținere și reparații în vacanțe; dotarea laboratoarelor și a bibliotecii conform nevoilor semnalate în chestionare.	vacanțele școlare	Director; administrator	Lucrări recepționate; dotări noi

V.4. Management educativ

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
1	Mecanism de alertă timpurie pentru absenteism: raport lunar pe clase, contactarea părinților în cel mult 48 de ore după a 5-a absență nemotivată acumulată într-o lună, plan individual pentru elevii cu risc.	lunar	Comisia pentru monitorizarea absenteismului (prof. Tomescu Gabriela); diriginții	Rapoarte lunare; nr. intervenții; evoluția absențelor
2	Activitatea Grupului de acțiune antibullying: plan anual, registru de sesizări, intervenție conform procedurii, activități de prevenire la toate clasele.	plan: 16.10.2026; permanent	GAB (coordonator prof. Cozma Alice)	Plan aprobat; registru; rapoarte semestriale
3	Aplicarea chestionarului privind climatul școlar și siguranța (elevi, părinți).	noiembrie 2026; mai 2027	CEAC; consilier școlar	Rapoarte comparative
4	Consiliere psihopedagogică individuală și de grup; consiliere spirituală oferită de preoții colegiului; colaborarea cu CJRAE pentru elevii cu CES.	permanent	Consilier școlar; preoții colegiului; diriginții	Nr. elevi consiliați; planuri de intervenție
5	Programul activităților educative școlare și extrașcolare, inclusiv evenimentele identitare: Liturghia de început de an, Festivalul Talanților, spectacolul de Crăciun, sărbătoarea Sfântului Iosif (19 martie), festivitatea de premiere, campusurile de formare spirituală.	program: 16.10.2026; conform calendarului	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative (prof. Focioroș Liviu)	Calendar aprobat; rapoarte; nr. participanți
6	Alegerea și funcționarea Consiliului școlar al elevilor; implicarea reprezentanților elevilor în CA și CEAC.	octombrie 2026	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative	Proces-verbal de constituire; plan de activitate
7	Activități de educație pentru sănătate, prevenirea consumului de droguri și alcool, educație rutieră și siguranță online, în parteneriat cu ANA, Poliția și DSP.	conform planificării	Diriginții; parteneri	Min. 1 activitate/clasă/modul
8	Studiul supravegheat și programul educativ din internat; comunicarea săptămânală dintre pedagogi și diriginți.	permanent	Pedagogi; diriginții	Caiet de program; incidente rezolvate



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
9	Aplicarea procedurilor de acces în unitate pentru elevi, personal și persoane străine (PO_ADM_03, PO_ADM_17 – 2026-2027) și a serviciului pe școală.	permanent	Director; profesorii de serviciu	Registre de acces; procese-verbale de serviciu

V.5. Relația cu părinții și comunitatea

Nr.	Activitate	Termen	Responsabili	Indicatori / dovezi
1	Ședințe cu părinții pe clase; constituirea comitetelor de părinți și a Consiliului reprezentativ al părinților; colaborarea cu Asociația de părinți.	septembrie – octombrie 2026	Director; diriginții	Procese-verbale; componența CRP
2	Lectorate cu părinții (cel puțin unul pe semestru) și ora de consultații săptămânală a dirigintelui; informarea părinților prin catalogul electronic.	semestrial; săptămânal	Diriginții	Graficul lectoratelor; prezența părinților
3	Informarea specială a părinților elevilor din clasa a XII-a privind calendarul bacalaureatului 2027 (competențe în aprilie) și rezultatele simulării.	octombrie 2026; aprilie 2027	Director; diriginții claselor a XII-a	Procese-verbale semnate
4	Derularea parteneriatelor cu ISJ Bacău, Primăria Bacău, Episcopia Romano-Catolică de Iași, CJRAE, Poliție, Caritas, Universitatea „Vasile Alecsandri”, Fundația Don Bosco, Fundația The Duke of Edinburgh, Filarmonica „Mihail Jora”, Teatrul „Bacovia”.	permanent	Director; coordonatorul pentru proiecte	Acorduri de parteneriat actualizate; activități realizate
5	Promovarea ofertei educaționale: întâlniri cu elevi de clasa a VIII-a, ziua porților deschise, materiale video, prezență pe site și în mass-media.	februarie – mai 2027	Director; echipa de promovare	Nr. acțiuni; realizarea planului de școlarizare 100%
6	Transparență instituțională: publicarea pe site a PDI, a planului managerial, a hotărârilor CA și a informațiilor de interes public (Legea nr. 544/2001).	permanent; în 30 de zile de la aprobare	Director; informatician	Site actualizat
7	Raportarea anuală către Episcopia Romano-Catolică de Iași și colaborarea pentru clasele de seminar și pentru dezvoltarea bazei materiale.	anual; permanent	Director	Raport transmis; acțiuni comune

VI. OPERAȚIONALIZAREA ȚINTELOR PDI – OBIECTIVE SMART 2026-2027

Pentru fiecare țință strategică a PDI au fost formulate obiective operaționale specifice, măsurabile, realizabile, relevante și încadrate în timp, corelate cu problemele și valorile de referință din capitolul III. Activitățile detaliate, resursele și costurile estimate pentru fiecare obiectiv sunt prezentate în Planul operațional 2026-2027.

Ținta strategică 1 – Prevenirea abandonului școlar și reducerea absenteismului

Obiectiv operațional (SMART)	Valoare de referință 2025-2026	Țintă 2026-2027	Indicator / sursa de verificare	Termen / responsabil
OO1.1. Reducerea numărului de absențe nemotivate cu cel puțin 10% față de anul anterior, până la 18.06.2027.	3.423 (6,56/elev)	≤ 3.080 (≤ 5,7/elev)	Rapoarte lunare din catalogul electronic; raport anual	18.06.2027 / Comisia pentru absenteism



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Obiectiv operațional (SMART)	Valoare de referință 2025-2026	Țintă 2026-2027	Indicator / sursa de verificare	Termen / responsabil
OO1.2. Menținerea abandonului la 0% și intervenția, în cel mult 48 de ore, pentru toți elevii care acumulează 5 absențe nemotivate într-o lună.	abandon 0%; fără mecanism formalizat de alertă	abandon 0%; 100% dintre cazuri cu intervenție documentată	Registrul de intervenții; fișele de consiliere	lunar / diriginții, consilierul școlar
OO1.3. Utilizarea catalogului electronic de către toate cadrele didactice, cu notare ritmică verificată lunar.	catalog electronic introdus	100% cadre didactice; ≥ 90% părinți cu acces activ	Rapoarte ale platformei; rapoartele comisiei de notare ritmică	30.11.2026 și lunar / informatician, Comisia de notare ritmică

Ținta strategică 2 – Starea de bine și siguranța elevilor

Obiectiv operațional (SMART)	Valoare de referință 2025-2026	Țintă 2026-2027	Indicator / sursa de verificare	Termen / responsabil
OO2.1. Reducerea cu cel puțin 75% a numărului cazurilor raportate de bullying și violență între elevi, față de anul școlar 2025-2026.	nr. de cazuri 2025-2026 (consemnat în CA până la 30.10.2026)	-75%	Registrul GAB; rapoartele Comisiei pentru prevenirea violenței	30.06.2027 / GAB
OO2.2. Aplicarea chestionarului de climat școlar la cel puțin 80% dintre elevi și creșterea cu 5 puncte procentuale a ponderii elevilor care declară că se simt în siguranță.	valoarea măsurată în noiembrie 2026	+5 pp în mai 2027	Rapoartele comparative CEAC	nov. 2026; mai 2027 / CEAC, consilier școlar
OO2.3. Desfășurarea a cel puțin două activități de prevenire a violenței și a cyberbullyingului în fiecare clasă.	–	40 de activități (20 clase × 2)	Planificările de dirigenție; procese-verbale	30.05.2027 / dirigenții

Ținta strategică 3 – Educație incluzivă și participare

Obiectiv operațional (SMART)	Valoare de referință 2025-2026	Țintă 2026-2027	Indicator / sursa de verificare	Termen / responsabil
OO3.1. Elaborarea, pentru toți elevii cu CES, a planului de intervenție personalizat, revizuit la finalul fiecărui semestru.	14 elevi cu CES	100% cu PIP la 30.10.2026	Dosarele elevilor cu CES; rapoarte CJRAE	30.10.2026 / consilier școlar, dirigenții
OO3.2. Acordarea burselor și a sprijinului social pentru toți elevii eligibili, cu plata lunară la termen.	165 burse sociale	100% dintre eligibili	Hotărâri CA; state de plată	lunar / Comisia pentru burse
OO3.3. Creșterea rezultatelor la bacalaureat prin program remedial pentru toți elevii din clasa a XII-a cu media sub 7 la disciplinele de examen.	promovare 96,33%; 34,1% note sub 6 la Matematică M-I	promovare ≥ 97%; ≤ 25% note sub 6 la Matematică M-I	Rezultatele simulării și ale examenului; prezența la remedial	01.07.2027 / Comisia pentru Bacalaureat
OO3.4. Prioritizarea elevilor cu oportunități reduse la selecția pentru mobilitatea de grup Erasmus+.	0 elevi în mobilități	min. 6 din 10 participanți cu oportunități reduse	Procesul-verbal de selecție	februarie 2027 / Comisia de selecție



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Ținta strategică 4 – Management eficient, transparent și participativ

Obiectiv operațional (SMART)	Valoare de referință 2025-2026	Țintă 2026-2027	Indicator / sursa de verificare	Termen / responsabil
OO4.1. Formalizarea mentoratului pentru toate cadrele didactice debutante și nou-venite.	mentorat neformalizat	100% cu mentor desemnat prin decizie și plan de mentorat	Decizii; planuri de mentorat; fișe de asistență	30.10.2026 / Comisia pentru formare
OO4.2. Participarea a cel puțin 60% dintre cadrele didactice la un program de formare continuă, cu prioritate pentru curriculumul nou, evaluare, incluziune, digital.	fără evidență centralizată	≥ 16 din 27 cadre didactice	Adeverințe; baza de date privind creditele ECTS	30.06.2027 / Comisia pentru formare
OO4.3. Consultarea personalului și a beneficiarilor în decizii (chestionare, focus-grupuri) și raportarea trimestrială a stadiului planului managerial în CA.	1 consultare anuală (CEAC)	2 consultări; 4 rapoarte trimestriale în CA; satisfacție ≥ 80%	Rapoarte CEAC; procese-verbale CA	trimestrial / director, CEAC
OO4.4. Evaluarea finală a PDI 2023-2027 și elaborarea PDI 2027-2031 prin consultarea elevilor, părinților, profesorilor și a Episcopiei.	PDI 2023-2027 în ultimul an	PDI 2027-2031 aprobat	Raportul de evaluare a PDI; PDI 2027-2031 aprobat în CA	31.08.2027 / Colectivul PDI

Ținta strategică 5 – Dimensiunea europeană a școlii

Obiectiv operațional (SMART)	Valoare de referință 2025-2026	Țintă 2026-2027	Indicator / sursa de verificare	Termen / responsabil
OO5.1. Implementarea proiectului KA122-SCH „Incluziune prin Puterea Digitalului”: 4 mobilități ale cadrelor didactice și o mobilitate de grup a 10 elevi, cu diseminare în cel mult 30 de zile după fiecare mobilitate.	0 mobilități	4 mobilități de personal; 10 elevi în mobilitate	Rapoartele participanților (Beneficiary Module); activități de diseminare	30.06.2027 (elevi) și 30.11.2027 (proiect) / coordonator Erasmus+
OO5.2. Depunerea candidaturii pentru acreditarea Erasmus+ în domeniul educației școlare (KA120-SCH), cu Planul Erasmus 2027-2029.	raport de analiză a nevoilor (septembrie 2026)	candidatură depusă la termenul apelului	Confirmarea depunerii; hotărârea CA	termenul ANPCDEFP / director, Subcomisia pentru proiecte europene
OO5.3. Pregătirea lingvistică a cadrelor didactice (engleză sau franceză).	20 de cadre didactice fără competență funcțională	min. 8 cadre didactice cu cel puțin 30 de ore de curs	Liste de prezență; autoevaluare CECRL la intrare și ieșire	30.06.2027 / Comisia pentru formare, catedra de limbi moderne
OO5.4. Creșterea competenței de comunicare în limbi moderne a elevilor: proiect eTwinning cu liceul partener din Bursa (Turcia), profilul lingvistic de ieșire al absolventului.	B2 la proba C: 58,8%; A1-A2: 16,7%	B2 ≥ 62%; A1-A2 ≤ 12%	Rezultatele probei C (aprilie 2027); profilul lingvistic aprobat în CP	23.04.2027 / catedra de limbi moderne



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Ținta strategică 6 – Educație pentru mediu și sustenabilitate

Obiectiv operațional (SMART)	Valoare de referință 2025-2026	Țintă 2026-2027	Indicator / sursa de verificare	Termen / responsabil
OO6.1. Organizarea programului „Săptămâna verde” cu participarea tuturor claselor și integrarea temelor de mediu în cel puțin o activitate/clasă/modul.	„Săptămâna verde” 2025-2026 realizată	100% clase (realizat 07-11.09.2026); 100 de activități	Raportul programului; planificări	11.09.2026; 18.06.2027 / Comisia Școala Verde
OO6.2. Monitorizarea lunară a consumurilor de energie, gaz și apă și reducerea consumului de energie electrică cu cel puțin 5% față de 2025; bilanțul țintei PDI de reducere a amprente de carbon.	consumurile anului 2025 (din facturi)	-5% energie electrică; raport de bilanț	Situații lunare de consum; raportul de bilanț al țintei 6	31.08.2027 / administrator financiar, Comisia Școala Verde
OO6.3. Extinderea colectării selective în toate sălile și spațiile comune și organizarea a cel puțin două acțiuni de voluntariat ecologic.	colectare selectivă parțială	100% spații; min. 2 acțiuni	Inventarul recipientelor; rapoarte	30.11.2026; 30.05.2027 / Comisia Școala Verde

VII. GRAFICUL MANAGERIAL LUNAR ȘI TEMATICA CONSILIILOR

Graficul orientează activitatea directorului și a structurilor de conducere pe parcursul anului. Ședințele ordinare ale Consiliului de administrație se țin lunar, iar cele ale Consiliului profesoral cel puțin o dată pe modul; ședințele extraordinare se convoacă ori de câte ori este necesar.

Luna	Activități manageriale principale	Tematică orientativă CP / CA
Septembrie 2026	Deschiderea anului școlar (07.09); „Săptămâna verde” (07-11.09); orar, grafic de serviciu; constituirea comisiilor; fișe de post; ședințe cu părinții; burse – primirea dosarelor; instruirii SSM/PSI; revizuirea PDI (24.09).	CP: analiza anului 2025-2026; aprobarea organigramei și a comisiilor. CA: schema orară, comisii, revizuirea PDI, ROI, proceduri de acces.
Octombrie 2026	Evaluări inițiale și analize; startul proiectului KA122 (01.10); planul de asistențe (din 12.10); mentorat formalizat; plan de formare; Consiliul elevilor; procedura audio-video; buget 2027; informarea claselor a XII-a privind bacalaureatul.	CP: aprobarea planului managerial și a planului operațional; raportul privind starea învățământului 2025-2026. CA: aprobarea planului managerial, a fișelor de evaluare, a burselor, a valorii de referință privind violența (30.10).
Noiembrie 2026	Chestionarul de climat școlar; proiect eTwinning; inventarierea; colectare selectivă extinsă; consultarea pentru CDEOȘ 2027-2028; primul raport trimestrial.	CA: raportul trimestrial; oferta CDEOȘ (consultare); execuția bugetară.
Decembrie 2026	Evenimente de Crăciun; încheierea modului 2 (22.12); analiza frecvenței pe primele două module.	CP: analiza rezultatelor și a frecvenței. CA: inventar, casare, buget.
Ianuarie 2027	Programul anual al achizițiilor; raportul intermediar al planului managerial; etapele de mobilitate a personalului; evaluarea personalului nedidactic; selecția elevilor pentru mobilitatea Erasmus+.	CA: raportul intermediar; programul achizițiilor; mobilitatea personalului; oferta CDEOȘ.
Februarie 2027	Raportarea SCIM; promovarea ofertei educaționale; vacanța (22-28.02); planul de școlarizare 2027-2028.	CA: raportul SCIM; al doilea raport trimestrial; planul de școlarizare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Luna	Activități manageriale principale	Tematică orientativă CP / CA
Martie 2027	Sărbătoarea Sfântului Iosif (19.03) – ziua colegiului; simularea bacalaureatului (22-25.03); pregătirea mobilității de grup a elevilor.	CP: analiza simulării (după 09.04). CA: măsuri remediale.
Aprilie 2027	Înscrierea (05-09.04) și probele de competențe la bacalaureat (12-23.04); „Școala altfel” (până la 23.04); exercițiu de evacuare; vacanța (24.04-04.05).	CA: al treilea raport trimestrial; rezultatele probelor de competențe.
Mai 2027	Al doilea chestionar de climat; admiterea la profilul teologic (probe de aptitudini); diseminarea mobilităților; ultimele asistențe la ore.	CP: analiza stării de bine și a frecvenței.
Iunie 2027	Încheierea cursurilor la clasa a XII-a (04.06); bacalaureat – probe scrise (14-18.06); încheierea anului școlar (18.06); festivitatea de premiere.	CP: validarea situației școlare. CA: rezultatele anului; propuneri pentru anul următor.
Iulie – august 2027	Rezultatele bacalaureatului (01.07); sesiunea a II-a; evaluarea anuală a personalului; raportul final al planului; evaluarea finală a PDI și elaborarea PDI 2027-2031; pregătirea anului 2027-2028.	CA: calificativele anuale; raportul final; aprobarea PDI 2027-2031; încadrarea 2027-2028.

VIII. MONITORIZARE, EVALUARE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

VIII.1. Sistemul de monitorizare

Monitorizarea implementării planului managerial este continuă și se realizează pe trei niveluri, pe baza indicatorilor din capitolul VI, a căror valoare de referință este stabilită în capitolul III:

Nivel	Instrumente	Frecvență	Responsabil
Operațional (comisii, catedre)	Rapoarte ale comisiilor; situații din catalogul electronic; registrele GAB și de intervenții; procese-verbale	lunar	Responsabilii de comisii
Managerial (director)	Tabloul de bord al indicatorilor (cap. VI); fișe de observare a lecțiilor; analize ale rezultatelor; controale tematice	lunar; raport trimestrial în CA	Director
Instituțional (CA, CP, CEAC)	Rapoarte trimestriale, raport intermediar (ianuarie 2027), raport final (august 2027), RAEI, chestionare de satisfacție	trimestrial / anual	CA, CP, CEAC

Criterii de evaluare a realizării obiectivelor: obiectiv realizat – indicatorul atinge sau depășește ținta; realizat parțial – indicatorul se îmbunătățește față de valoarea de referință, fără a atinge ținta; nerealizat – indicatorul stagnează sau regresează. Pentru obiectivele realizate parțial sau nerealizate, raportul trimestrial cuprinde cauzele și măsurile corective.

VIII.2. Indicatori-cheie de performanță (tablou de bord)

Indicator	Baseline	Țintă	Frecvență
Absențe nemotivate / elev	6,56	≤ 5,7	lunar
Rata abandonului școlar	0%	0%	lunar
Promovabilitate la sfârșitul anului	100%	100%	anual
Promovare la bacalaureat (sesiunea iunie-iulie)	96,33%	≥ 97%	anual
Note sub 6 la Matematică M-I (proba E.c)	34,1%	≤ 25%	simulare / examen



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

Indicator	Baseline	Țintă	Frecvență
Media la bacalaureat	8,07	≥ 8,15	anual
Nivel B2 la proba C	58,8%	≥ 62%	aprilie 2027
Prezența la simularea bacalaureatului	98,3% (proba 3)	100%	martie 2027
Cazuri raportate de bullying și violență	baseline 30.10.2026	-75%	lunar
Elevi cu CES cu PIP	–	100%	semestrial
Cadre didactice cu formare continuă în anul școlar	–	≥ 60%	semestrial
Mobilități Erasmus+ realizate (personal / elevi)	0 / 0	4 / 10	la fiecare mobilitate
Asistențe la ore efectuate de director	–	≥ 52	lunar
Venituri proprii și sponsorizări	101.000 lei	≥ 101.000 lei	trimestrial

VIII.3. Managementul riscurilor

Risc identificat	Probabilitate / impact	Măsuri de prevenire și control
Întârzierea manualelor și a resurselor pentru noul curriculum la clasa a IX-a	ridică / mediu	Resurse digitale și fișe elaborate în comisii; monitorizare săptămânală a livrărilor
Timp redus de pregătire pentru probele de competențe din aprilie 2027	medie / ridicat	Pregătire intensivă în modulele 3-4; simulări orale interne în martie 2027
Continuarea creșterii absenteismului	medie / ridicat	Alertă timpurie; implicarea părinților; consiliere; aplicarea consecventă a Statutului elevului
Neconformități în utilizarea supravegherii video	medie / ridicat	Procedură conform OM nr. 3.781/2025; informare; acces restricționat; evaluarea impactului asupra protecției datelor
Bariera lingvistică și numărul redus de cadre didactice disponibile pentru mobilități	ridică / mediu	Curs de limbă înainte de mobilități; mobilități în perechi; destinații cu limba de lucru franceză sau engleză
Finanțare insuficientă pentru dotări și sustenabilitate	medie / mediu	Atragerea de sponsorizări; parteneriat cu Episcopia; granturi; prioritizarea cheltuielilor
Supraîncărcarea cadrelor didactice cu sarcini în comisii	medie / mediu	Distribuirea echilibrată a responsabilităților; comisii cu obiective clare; recunoașterea contribuțiilor

IX. DOCUMENTE DERIVATE DIN PLANUL MANAGERIAL

- Planul operațional 2026-2027 (document distinct);
- tematica și graficul ședințelor Consiliului de administrație și ale Consiliului profesoral;
- planurile de activitate ale comisiilor permanente, temporare și ocazionale;
- graficul de asistențe la ore al directorului și fișele de observare a lecțiilor;
- planul de măsuri pentru îmbunătățirea rezultatelor la bacalaureat și programul remedial;
- planul de formare continuă și programul de mentorat;
- programul de dezvoltare a SCIM și registrul riscurilor;
- planul Grupului de acțiune antibullying și planul de prevenire a violenței;
- planul de implementare a proiectului Erasmus+ KA122 și candidatura pentru acreditarea KA120;
- calendarul activităților educative școlare și extrașcolare; programul „Școala altfel”;
- rapoartele trimestriale, raportul intermediar și raportul final privind implementarea planului managerial.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
COLEGIUL NAȚIONAL CATOLIC „SF. IOSIF” – BACĂU

Calea Moldovei, nr. 233 · RO – 600353 BACĂU · Tel. 0234-550468 (Secretariat), 0234-550469 (Seminar)
e-mail: secretariat@cncsi.ro · www.colegiulcatolicbacau.ro · cod fiscal 19122190

DIRECTOR,
Pr. prof. Petru-Sebastian TAMAȘ